

# Chaire Logistics City



Photo H. Buldeo Rai, hub P4 Porte de Pantin

## Les nouvelles de la Chaire

Alors que la nouvelle année est bien avancée, la Chaire souhaite partager des informations concernant :

- Un nouveau partenaire
- La participation à des conférences internationales
- Des visites de recherche
- Des journées d'étude
- Les événements à venir
- Les publications de recherche

## • À propos

La Chaire Logistics City créée en 2019 et renouvelée en 2023 pour une période de 5 ans est dédiée à la recherche sur la logistique urbaine, sur l'immobilier logistique urbain et périurbain (thème 1), sur les tendances et nouvelles pratiques de consommation et leur impact sur les villes et leur environnement (thème 2) et sur les politiques publiques de logistique urbaine durable (thème 3). La Chaire est financée par Sogaris partenaire fondateur, par la Région Île-de-France, la Métropole du Grand Paris, et la Fondation Université Gustave Eiffel.

Pour plus de nouvelles et d'informations, consultez [notre site](#) et [l'observatoire sur les mobilités du e-commerce](#) (notre site). N'hésitez pas à nous suivre aussi sur [LinkedIn](#).

- Marion Albertelli, post-doctorante, marion.albertelli@enpc.fr
- Pierre-Henri Besnard, doctorant, pierre-henri.besnard@enpc.fr
- Laetitia Dablanc, directrice, laetitia.dablanc@univ-eiffel.fr
- Reece Fisher, doctorante, reece.fisher@enpc.fr
- Abel Kebede Reda, post-doctorant, abel.kebede-reda@enpc.fr
- Mohammed Younes, ingénieur d'études, mohammed.younes@enpc.fr

Avec François Adoue, chercheur associé, adoue.francois@gmail.com

## Arrivée de la Fondation Université Gustave Eiffel et Journée d'étude ZFE et logistique urbaine

La [Fondation Université Gustave Eiffel](#) est entrée le 1er janvier 2025 dans le groupe des partenaires de la Chaire Logistics City. Un séminaire a été organisé le 16 janvier 2025 pour lancer cette nouvelle coopération. Il portait sur les zones à faibles émissions en Europe et la logistique urbaine, présentant les résultats d'une étude de [Lise Phan](#), stagiaire M2 de la Chaire. L'étude évalue les ZFE en Europe à date du 30 avril 2024, selon plusieurs critères liés à l'accès des véhicules de la logistique urbaine.

Le cas de la ZZE (zone à zéro émission) de Rotterdam a été présenté par Dante Londema. Une table-ronde avec des acteurs publics et privés a permis de conclure la journée. Présentation de l'étude ZFE [ici](#).

## Bienvenue à Tommaso Cigognetti et Mohammed Younes

Tommaso Cigognetti fait une visite académique de six mois au LVMT/chaire Logistics City. Doctorant en urbanisme au Politecnico di Milano ("Exploring innovative last-mile and city logistics solutions to reduce emissions and improve citizens' quality of life") sous la direction d'Ilaria Mariotti. Tommaso est également le maire adjoint en charge de l'urbanisme de la ville de Salo.

Mohammed Younes, ingénieur en urbanisme spécialisé en analyse spatiale, a rejoint l'équipe de recherche en tant qu'ingénieur d'études. Mohammed était auparavant stagiaire M2 avec nous, sur [les entrepôts du e-commerce en France et leurs impacts socio-économiques](#). Il continuera à travailler sur les méthodes d'identification et de localisation des entrepôts, les facteurs influençant les décisions concernant leur implantation, ainsi que sur leurs impacts.



## Étude avec France Logistique et AFILOG sur les liens entre comportements spatiaux des entrepôts et flux de marchandises : stage de recherche M2

Intuitivement, l'immobilier logistique répond à une demande de transport existante et s'organise spatialement avec une logique de barycentre et d'optimisation des flux. En réalité, les opérateurs de transport, notamment en milieu urbain, sont amenés à « faire avec » les opportunités immobilières imparfaites en termes de localisation, taille, configuration, accès ... Cette logique se diffuse aussi aux localisations périurbaines, dans un contexte où le foncier logistique se raréfie. Un diagnostic/état de l'art des recherches quantitatives sur ce thème du comportement spatial des entrepôts sera établi ; et la dimension de politique publique sera étudiée de façon spécifique. Ce stage, qui démarre en mars 2025, bénéficie d'un partenariat avec France Logistique et AFILOG qui partageront leurs connaissances et financent les travaux.

## Session RFTM et numéro spécial *Urbanités*

A l'occasion de la [7ème édition des Rencontres Francophones Transport Mobilité](#), qui se tiendront du 18 au 20 juin 2025 à Dunkerque, nous organisons une session sur l'insertion urbaine de la logistique : « LOGI \_1 : Construire la ville logistique : planification et insertion urbaine des activités logistiques dans les métropoles ».

Cette session sera l'occasion de présenter des travaux sur :

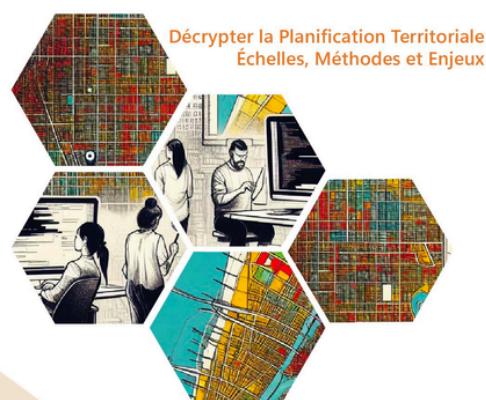
- l'accessibilité des infrastructures logistiques en termes de connexions aux réseaux de transport et de facilité d'utilisation,
- l'intégration locale des infrastructures tant du point de vue architectural que morphologique,
- l'acceptabilité sociale des installations logistiques, les modèles économiques et sociaux associés et les questions de démocratie participative que cela soulève,
- l'impact environnemental du développement de la logistique urbaine,
- les politiques publiques liées à la logistique urbaine (planification, programmation, réglementation),
- la gouvernance urbaine de la logistique.

A l'issue de la conférence, les auteurs seront invités à soumettre un article sur ce thème pour un numéro spécial de la revue *Urbanités*.

## Journée d'étude *Décrypter la planification territoriale*

Le 28 janvier 2025, Marion Albertelli a organisé une journée d'études sur les méthodologies d'analyses en sciences sociales des politiques de planification territoriale en partenariat avec les laboratoires Géographie-cités et ThéMa. La journée a été l'occasion de discuter des approches méthodologiques possibles pour analyser les politiques de planification à différentes échelles et ce au travers de plusieurs grilles de lecture qui ont été appliquées à différents types de documents de planification.

Le matin, une table-ronde a réuni quatre chercheur·e·s qui ont partagé leurs méthodologies d'analyse de documents de planification tels que les plans locaux d'urbanisme, les plans de mobilité, les schémas régionaux de développement économique d'innovation et d'internationalisation, ou encore les schémas directeurs régionaux, sur des thématiques variées : la logistique urbaine (Laetitia Dabanc), les mobilités (Thomas Buhler ; Jean Debrie), et les stratégies de filières (Thibaud Bages). L'après-midi a été consacrée à deux sessions de formation aux outils TXM (pour l'analyse textuelle des documents) et Yolo (pour l'analyse d'images) animées par Thomas Buhler et Nicolas Lépy du laboratoire ThéMa.



10h-12h  
Table-ronde

14h-15h30  
Initiation à TXM  
16h-17h30  
Initiation à Yolo

Journée d'Étude



Mardi 28 janvier 2025  
Campus Condorcet, Aubervilliers

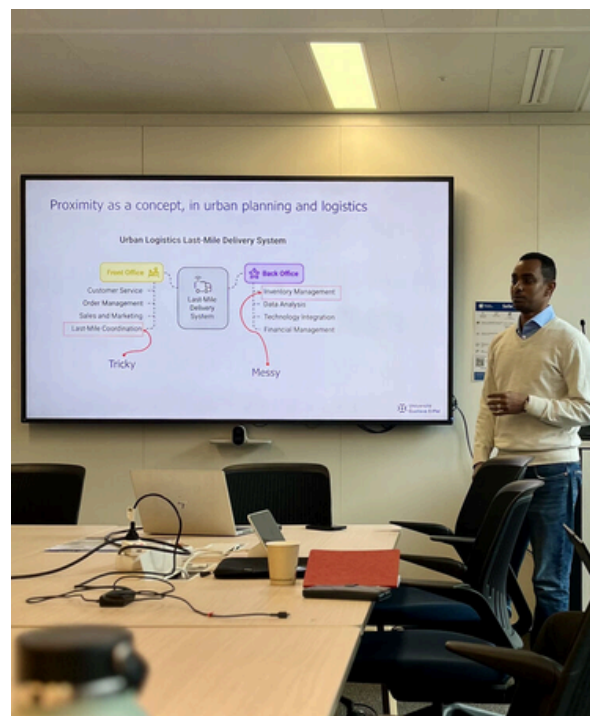
Un compte-rendu ainsi que des supports de la journée seront partagés sur [cette page](#).

## Séminaire FRESH : la logistique dans la ville du quart heure

Les 3 et 4 février 2025, le projet [FRESH \(FREight-SHopping nexus in urban outskirts and beyond\)](#), financé par le programme DUT (Driving Urban Transition Partnership) et des partenaires nationaux, a organisé une réunion de projet de deux jours au siège de la Métropole du Grand Paris (MGP) à Paris (merci à la MGP de son accueil et de sa participation), puis sur plusieurs sites parisiens de logistique urbaine. Les partenaires du projet venaient de Dortmund, Paris, Zurich et Trondheim. Nos interlocutrices de la Métropole du Grand Paris ont participé aux travaux, qui visaient à définir des stratégies concrètes sur l'intersection entre les comportements de mobilité liés aux achats et la logistique urbaine. Le point a aussi été fait sur ce que pouvait apporter, pour le motif achat, une analyse comparée des enquêtes déplacements en France, Allemagne, Norvège et Suisse.

### Jour 1 : Présentations et discussions de groupe

Présentation de la notion de logistique de proximité dans le cadre du concept de la ville du quart d'heure puis analyse de la demande de déplacements liés aux achats basée sur des enquêtes nationales de mobilité des quatre pays partenaires. Nous avons également mené un exercice participatif pour évaluer les perspectives des participants sur les solutions de logistique du dernier kilomètre. L'après-midi a été consacré aux discussions internes entre les partenaires de FRESH et le comité scientifique du projet.



### Jour 2 : Visites de sites parisiens de la logistique du dernier kilomètre pour le e-commerce

La matinée a débuté par une visite du hub logistique P4 de Sogaris à la porte de Pantin puis du hub de Transpack et Urban Green, prestataires Amazon, sur le site Les Amarres sur le quai d'Austerlitz, où les participants ont pu assister à la préparation des tournées de vélos-cargo. Merci aux entreprises qui nous ont accueillis et ont détaillé les éléments architecturaux, urbanistiques et opérationnels des deux hubs de cyclo-logistique.

Le séminaire a souligné l'importance d'intégrer la logistique dans la planification des villes et a mis en lumière le potentiel (et les difficultés) des stratégies basées sur la proximité pour améliorer l'efficacité du fret et la mobilité pour achats.



## Tables-rondes du SIMI 2024

La Chaire a participé à deux tables-rondes sur les entrepôts urbains innovants au SIMI (salon de l'immobilier d'entreprise) à Paris les 10 et 11 décembre 2024. C'est aussi l'occasion de féliciter Sogaris pour le Grand Prix reçu au SIMI pour la réalisation de l'hôtel logistique des Ardoines, que la Chaire avait pu visiter début 2024 et qui nous sert, depuis cette visite, d'hôtel logistique exemplaire dans nos enseignements et travaux.

## Conférence POLIS novembre 2024 à Karlsruhe en Allemagne

Laetitia Dablanc a participé les 27 et 28 novembre 2024 aux rencontres POLIS des villes européennes en charge des transports. Elle a animé une session sur les espaces logistiques urbains (présentations disponibles [ici](#)), dont une présentation par Amazon de leur organisation en zone très dense (utilisation de dépôts de bus de la RATP et d'espace de voirie à Paris). Le congrès POLIS s'est terminé par une table-ronde d'élus européens ([ici](#)) qui a mis en valeur l'inquiétude des élus locaux face au "désistement" de certains gouvernements nationaux (exemple Pays Bas, Croatie) vis à vis de la mobilité durable. La crainte notamment de reculs sur les ZFE et zones à zéro émission s'est exprimée très précisément aux Pays-Bas.

## Présence à des événements sur la logistique

- Le 28 janvier 2025 le nouvel Atlas des entrepôts et des aires logistiques en France a été présenté. Il dresse un état des lieux au 31 décembre 2023 des entrepôts de plus de 10 000 m<sup>2</sup> en France métropolitaine. On recense environ 3700 sites totalisant 89 millions de m<sup>2</sup>, avec une forte concentration le long de l'axe Lille-Paris-Lyon-Marseille. Cet atlas ne prend plus en compte les entrepôts de 5 000 à 10 000 m<sup>2</sup> ni les espaces de stockage extérieur. Il met en évidence la montée des entrepôts XXL (+40 000 m<sup>2</sup>) qui, pour 13 % du nombre total concentrent 32 % des surfaces.
- Le 3ème séminaire national de l'observation de la logistique a eu lieu le 13 janvier 2025. Il a été l'occasion d'évoquer les impacts du ZAN sur les prix des loyers, la place de la France dans la géographie mondiale en termes d'efficacité des entreprises de la logistique, ainsi que des sources de données qui permettent aux différentes instances territoriales d'observer la logistique. L'ensemble des supports se trouvent sur ce [lien](#).
- Le 21 novembre 2024 a eu lieu la journée de la filière de France logistique. A noter l'importance soulignée de l'impact du contexte géopolitique sur la filière, mais également des anticipations de réduction de la voilure des politiques ZAN par nombre d'acteurs.
- Le comité des partenaires de la stratégie de logistique urbaine durable de la Ville de Paris s'est tenu le 10 décembre 2024 et a rassemblé des professionnels des secteurs public et privé afin de discuter des mesures logistiques mises en place par la Ville. Thèmes de l'aide financière aux professionnels pour l'achat de véhicules moins polluants, de la zone à trafic limité (ZTL), de la voie de covoiturage sur le boulevard périphérique et de la prochaine étape de la ZFE métropolitaine.
- Le 7 décembre 2024, la réunion nationale d'Interlud+ s'est tenue au Forum des Images. Histoire de la logistique urbaine, tables rondes détaillant les retours d'expérience des acteurs et des territoires, outils numériques, mise en place des ZFE, foncier et immobilier logistique ont été abordés et des ateliers organisés concernant les outils numériques et la cyclo-logistique.
- Le 26 novembre a eu lieu le rendez-vous des partenaires du Pacte pour une logistique métropolitaine. Plusieurs débats portant sur le modèle d'autorité susceptible de gouverner la logistique en ville. Tandis que des acteurs, à l'image de Jean Castex, souhaitent promouvoir une autorité organisatrice de la logistique urbaine sur le modèle du transport des voyageurs, d'autres préfèrent un modèle d'autorité régulatrice dans la continuité des expérimentations actuelles.
- Un webinaire sur le tram colis strasbourgeois a permis d'en savoir plus sur le retour d'expérience (sept-oct 2024) de l'expérimentation menée par l'Eurométropole de Strasbourg avec la CTS, Alstom et La Poste. La cohabitation avec les voyageurs s'est bien passée malgré de légers retards au moment des déchargements. Un nouveau matériel roulant ainsi que des équipements des postiers seront à repenser pour permettre ce double usage.

## Sur la ville productive : restitution d'atelier

Le 17 janvier 2025, un groupe d'étudiants de l'Ecole d'urbanisme de Paris, Master en urbanisme et aménagement, a présenté son atelier de restitution à l'Institution Paris Région, sous l'encadrement de Reece Fisher et Philippe Poinot. Ce groupe avait pour mission de réaliser un diagnostic territorial des activités productives diffuses dans le tissu urbain, spécifique à l'EPT Boucle Nord de Seine. Face à l'intérêt croissant pour l'étude de la réindustrialisation de la région parisienne et à l'ambiguïté de la définition des activités productives, les étudiants ont proposé une méthode robuste pour qualifier, identifier et analyser ces activités. Leur rapport pour l'Ecole d'Urbanisme de Paris sera bientôt disponible [ici](#), et leur rapport complet sera bientôt disponible sur le site de l'Institut Paris Region.

## La logistique au laboratoire : séminaire LVMT

Le 17 janvier 2025, Pierre-Henri Besnard et Reece Fisher sont intervenus lors du séminaire mensuel du Laboratoire Ville, Mobilité, Transport dans une session intitulée « Les controverses autour de la place des activités de la logistique dans les centres urbains ». Pierre-Henri a présenté la méthodologie de sa thèse sur la politisation de la logistique urbaine et les travaux à prévoir tout au long de sa recherche. Reece a présenté sa méthode et son plan d'enquête sur l'acceptabilité sociale des installations logistiques, actuellement en cours à Strasbourg. Le lien vers l'enquête est accessible [ici](#). Les deux présentations sont disponibles [ici](#). L'enquête est ouverte à toute personne habitant Strasbourg et sa métropole.

## Sur les livreurs des plateformes

### TRB 2025 : comment comprendre les revenus des livreurs de plateformes ?

Présentation poster au Transportation Research Board Annual Meeting à Washington DC le 8 janvier 2025. La recherche faite par Benjamin Motte et Laetitia Dabanc portait sur les facteurs d'explication des différences de revenus des livreurs, mettant notamment en valeur les avantages et inconvénients financiers (et environnementaux) de l'utilisation de deux-roues motorisés.

### Enquêtes livreurs des plateformes 2025

Dans la continuité des enquêtes parisiennes de 2016, 2018, 2020, 2021 et 2022 (LIEN), en 2025 nous réaliserons une enquête 2025 dans le cadre du projet de recherche ERROLI mené par Céline Vernet de l'UMRESTTE/Université Gustave Eiffel. Ce projet est financé par la Délégation à la Sécurité Routière et permettra de faire un zoom particulier sur la sécurité routière des livreurs (vélo et scooters) afin de mieux comprendre les taux élevés d'accidents de cette nouvelle population de travailleurs de l'espace public des villes.

**Les 12 et 13 mai 2025, un séminaire international sur la recherche relative aux livreurs des plateformes** sera organisé à Paris en présentiel et sous forme de deux webinaires à des horaires adaptés aux continents non-européens. Il réunira et permettra de comparer les résultats de recherches notamment quantitatives sur le métier de livreur de plateformes dans les grandes villes (dont Chine, Amérique Latine et Afrique). Plus d'informations à venir.

### Audition de la chaire par la Mission d'information et d'évaluation sur l'ubérisation du Conseil de Paris

Mission sur "L'ubérisation dans la ville : état des lieux, défis, propositions" ([Disponible ici](#)). Les travaux d'enquête sur les livreurs de plateformes à Paris ont été présentés devant la mission le 5 décembre 2024 à l'Hôtel de ville.

**[Les informations relatives à l'enquête sur l'acceptabilité de la logistique à Strasbourg sont disponibles ici.](#)**

## Conférence I-NUF 2025

La chaire sera présente à la conférence I-NUF 2025 : Reimagining the Future of Urban Freight à Los Angeles, États-Unis en avril 2025.

Laetitia Dablanc fera une présentation sur “Emerging issues in public policies regarding logistics real estate” et présentera les résultats du travail de Mohammed Younes sur les entrepôts du e-commerce en France.

Reece Fisher présentera une étude de cas intitulée “Integrating logistics into urban projects: A new approach to dimension needs for logistics infrastructure in the Paris region”.

Abel Kebede Reda présentera “E-Commerce Last-Mile Delivery within the 15-Minute City” et une étude de cas sur “Banning Trucks from Cities: Costs and Alternatives”.

## Publications et communications : automne - hiver 2024-2025

### Communications

Albertelli, M. (2025) Introduction à la Journée d'Études “Décrypter la Planification Territoriale”, Campus Condorcet, Aubervilliers, 28 janvier 2025

Motte, B., Dablanc, L. (2025) The key role of motorized two-wheelers in boosting earnings of on-demand delivery workers. Transportation Research Board's Annual Meeting, Washington DC, January 4-8.

Dablanc, L. (2024) Freight, logistics and urbanism. Keynote speech. 2024 Urbanism Next Europe Conference, Amsterdam, the Netherlands October 9-11.

### Articles

Dablanc, L., Adoue, F. (2024) New ways of collecting urban freight traffic data and applications for urban freight policies and research? Case Studies on Transport Policy, 19, 101315.

### Chapitres d'ouvrages

Dablanc, L. (2025) The role of freight transportation in smart cities for advancing the clean energy transition. Chapter 10 in Barichella, A., Yada, J., Wood, G. (Dir.) The Palgrave Handbook of Cybersecurity, Technologies and Energy Transitions. Palgrave Studies in Energy Transitions (PSET), Palgrave.

Dablanc, L. (2025) Transport policy at an impasse. Chapter 8 in Perl, A., Ray, R., Reardon, L. (Dir.) Handbook of Transportation and Public Policy. Edward Elgar.

Dablanc, L. (2025) La logistique urbaine. Techniques de l'Ingénieur. Article de référence AG8045.

Dablanc, L. (2025) Les plateformes numériques de livraison. Ch VIII in Daugareilh, I. (Dir.) La plateforme du travail - 1re édition. Bruylant. <https://www.larcier-intersentia.com/fr/plateformisation-travail-9782390134015.html>

Dablanc, L., Heitz, A. (2024) Spatial patterns and investments in warehouses. Ch. 2 in Tavasszy, L., Piecyk, M., Browne, M. (Dir.) Freight transport planning. Collection Advances in Transport Policy and Planning, Elsevier.